



# MEDIEN- GESPRÄCH

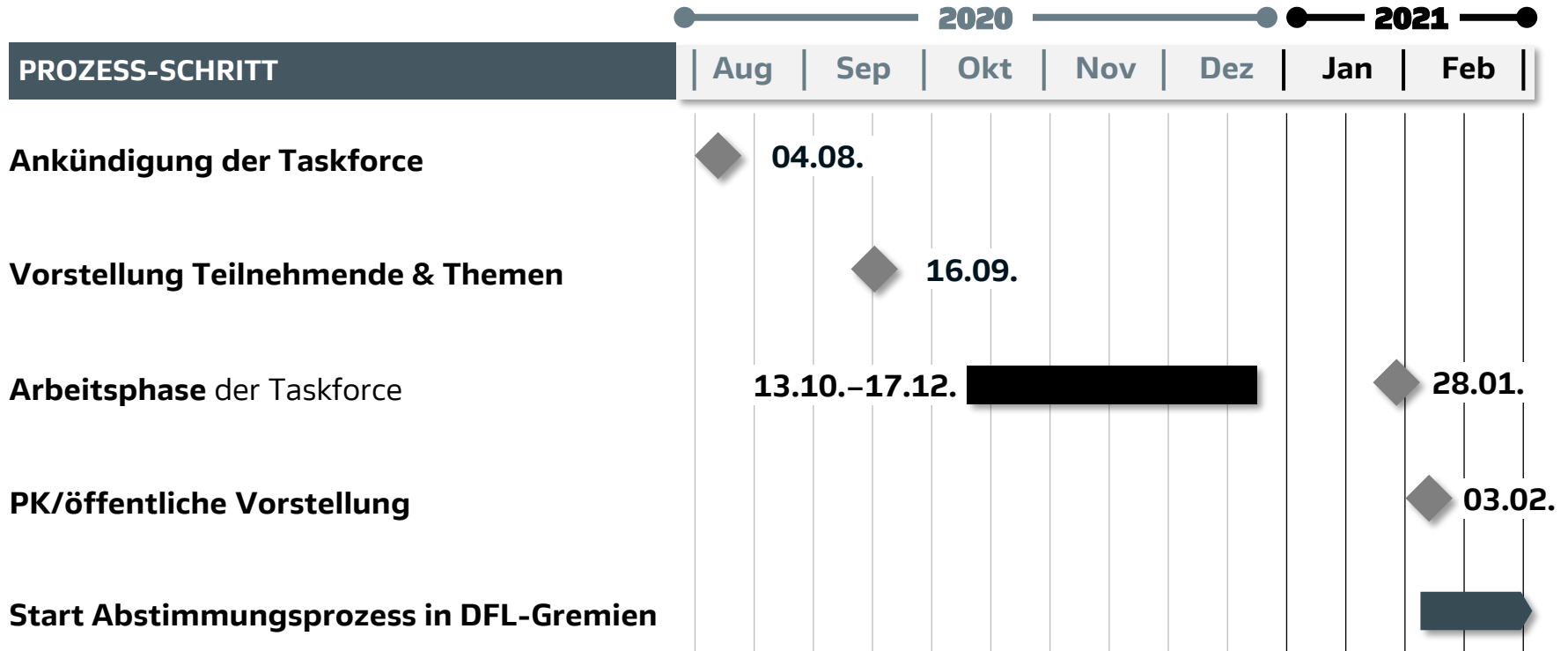
**UPDATE ZU THEMEN DER  
TASKFORCE ZUKUNFT  
PROFIFUßBALL**

Frankfurt, 19.08.2021

The background is a solid dark red color. It features several white geometric shapes and lines. A prominent white line starts from the top left, curves downwards, and then extends horizontally towards the right. Another white line starts from the top center, curves downwards, and then extends horizontally towards the right. A third white line starts from the bottom left, curves upwards, and then extends horizontally towards the right. A fourth white line starts from the bottom center, curves upwards, and then extends horizontally towards the right. The overall composition is abstract and modern.

**AUSGANGSLAGE**

# TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL PROZESS



# TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL

## HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN



- 1.** Grundsätzliches **Bekenntnis zu Nachhaltigkeit** im deutschen Profifußball
- 2.** Einrichtung einer **Kommission Nachhaltigkeit und Verantwortung**
- 3.** Ausarbeitung eines **verbindlichen Wertegerüsts/Verhaltenskodex und Menschenrechtskonzepts**
- 4.** Neue **strategische Partnerschaften mit Fokus auf nachhaltigem/verantwortungsvollem Handeln/Wirtschaften**
- 5.** Umsetzung **bundesweit sichtbarer Kampagnen** und **Einführung von „Awards“/“Day of Service“**
- 6.** Zeitnahe **Einberufung** einer **Arbeitsgruppe** zur Stärkung **wirtschaftlicher Stabilität** von Profifußballclubs
- 7.** Einsatz für **Reformen auf europäischer oder globaler Ebene** in Zusammenarbeit **mit der Politik**
- 8.** Evaluierung von Strukturen für **kontrollierte strategische Investitionen im Rahmen von 50+1**
- 9.** Einleitung politischer und verbandsrechtlicher Schritte zur **stärkeren Regulierung der Beraterbranche**
- 10.** Bereitstellung eines **Beratungsangebots für (Jugend-) Spieler\*innen und deren Familien**
- 11.** Gründung einer **DFL-Kommission zur Intensivierung des Dialogs mit unterschiedlichsten Fangruppen**
- 12.** Ausarbeitung von **Kriterien für einen konstruktiven Club-Fan-Dialog**
- 13.** Optimierung von **Austauschformaten und Benchmarking-Prozessen**
- 14.** Förderung von **Frauenfußball**
- 15.** Förderung von **Frauen im Fußball**
- 16.** Umsetzung weiterer Maßnahmen zur **langfristigen Nachwuchsförderung**
- 17.** **Institutionalisierung interdisziplinärer Dialogstrukturen**

The background is a solid dark red color. It features several thick, white, jagged lines that create a sense of movement and depth, resembling a stylized mountain range or a series of peaks and valleys. The lines are sharp and angular, contrasting with the smooth background.

**PROZESS/  
WEITERES VORGEHEN**

# **TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL**

## **ABGELEITETE/ÜBERGEORDNETE ZIELSETZUNGEN**



**A**

**Langfristige und nachhaltige Stärkung der gesellschaftlichen Verankerung**

**B**

**Sicherung der finanziellen und sportlichen Stabilität der Profiligen**

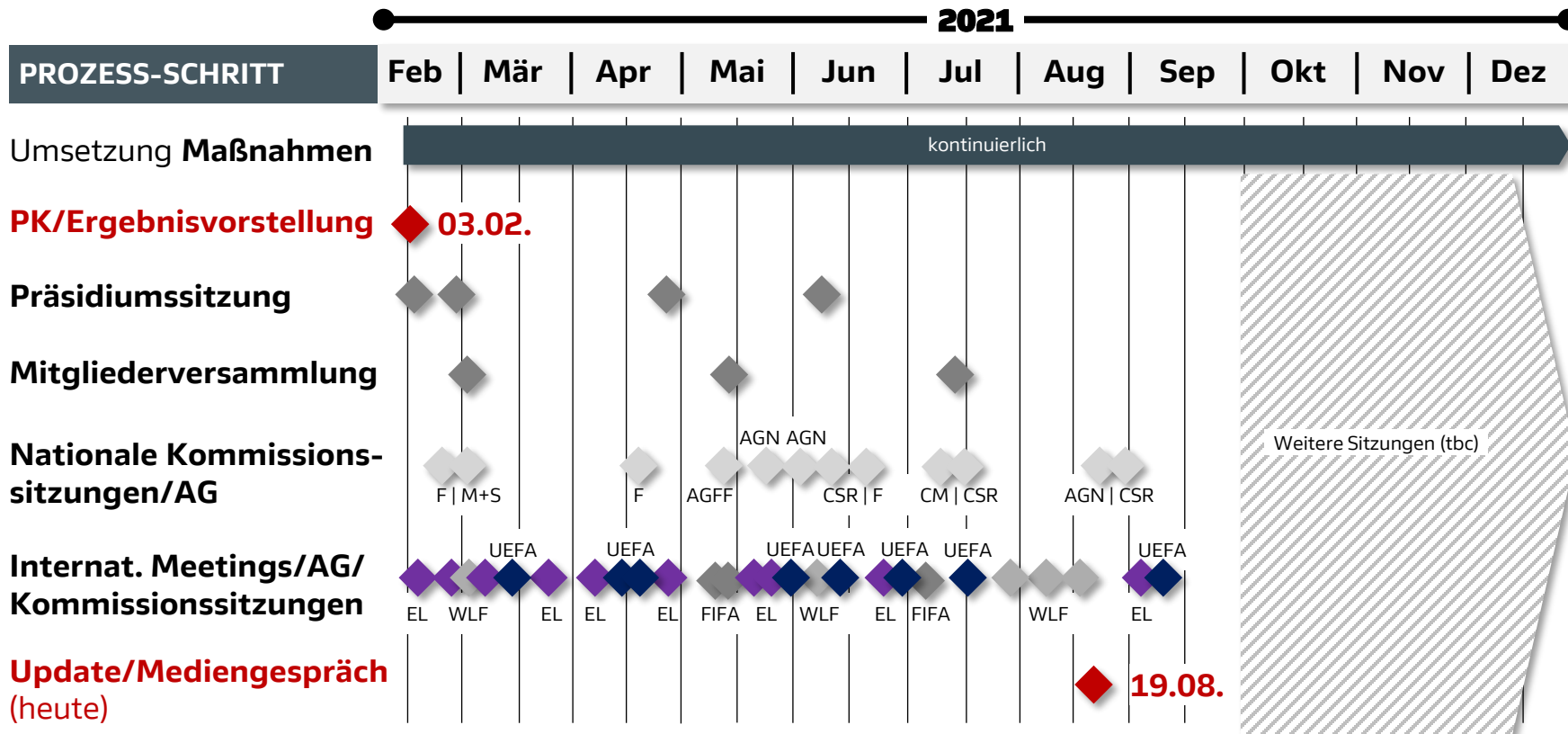
# TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL

## ÜBERSICHT INTERDEPENDENTER HANDLUNGSFELDER



Ziele	A Langfristige und nachhaltige Stärkung der gesellschaftlichen Verankerung			B Sicherung der finanziellen und sportlichen Stabilität der Profiligen		
Handlungsfelder	<b>1</b> <b>Nachhaltigkeit des Profifußballs</b>	<b>2</b> <b>Fans/Fanwesen und Austauschformate</b>	<b>3</b> <b>Frauen im (Berufsfeld) Fußball</b>		<b>4</b> <b>Nachwuchsförderung</b>	
Taskforce-Handlungsempfehlungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ESG/Bekennntnis Nachhaltigkeit <b>1</b></li> <li>2. Kommission Nachhaltigkeit &amp; Verantwortung <b>2</b></li> <li>3. Wertekodex <b>3</b></li> <li>4. Neue strategische (Nachhaltigkeits-) Partnerschaften <b>4</b></li> <li>5. Bundesweite Kampagnen (Day of Service) <b>5</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. „Kommission Fans“ <b>11</b></li> <li>2. Kriterien für Club-Fan-Dialog <b>12</b></li> <li>3. Austauschformate &amp; Benchmarking-Prozesse <b>13</b></li> <li>4. Institutionalisierung der Taskforce Dialogstrukturen <b>17</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Frauen im Berufsfeld Fußball <b>15</b></li> <li>1. Förderung von Frauenfußball (prof. Strukturen) <b>14</b></li> </ul> <p>Berücksichtigung auch im Handlungsfeld „Nachhaltigkeit“ und der Kriterien</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Informationsaustausch der Proficlubs/Erfassungssysteme <b>16</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Einberufung Arbeitsgruppe wirtschaftl. Stabilität <b>6</b></li> <li>2. Reformen auf europäischer Ebene <b>7</b></li> <li>3. Kontrollierte strategische Investitionen in 50+1 <b>8</b></li> <li>4. Reglementierung Berater <b>9</b></li> <li>5. Beratungsangebot <b>10</b></li> </ul>

# TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL PROZESS





The image features a solid dark red background. Overlaid on this background are several thick, white, abstract lines that create a sense of movement and depth. These lines are jagged and angular, resembling a stylized line graph or a series of connected segments. The text is positioned in the lower-left quadrant of the image.

**UPDATE ZU DEN  
EINZELNEN THEMEN**

### TF-EMPFEHLUNG

Grundsätzliches Bekenntnis zu Nachhaltigkeit im deutschen Profifußball

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Implementierung von Nachhaltigkeits-Kriterien in der Lizenzierung

## A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

- **Ziel**      **Zeitnahes und klares Bekenntnis des Profifußballs zum Thema Nachhaltigkeit durch Verankerung in der Lizenzierungsordnung (Dezember 2021):**
  - (1) Richtlinien schaffen einen Handlungs- und Orientierungsrahmen**  
unter Berücksichtigung aller drei Säulen der Nachhaltigkeit sowie Fußballspezifika;
  - (2) Balance zwischen Mindestkriterien und weiterführenden Kriterien** (Anreiz),  
so dass clubspezifische Begebenheiten berücksichtigt werden (Flexibilität)

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Implementierung von Nachhaltigkeits-Kriterien in der Lizenzierung

**A**

#### Gesellschaft im Umbruch:

Pandemie, Klimakrise, weitere gesellschaftliche und politische Themen

**B**

#### Fußball im Umbruch:

technologischer, wirtschaftlicher, medialer und gesellschaftlicher Wandel

**Disruption fast aller Lebensbereiche;  
erhöhter Orientierungsbedarf**

# DECADE OF ACTION

„Weiter so“ ist keine Option



Betrachtung aller Interessensgruppen

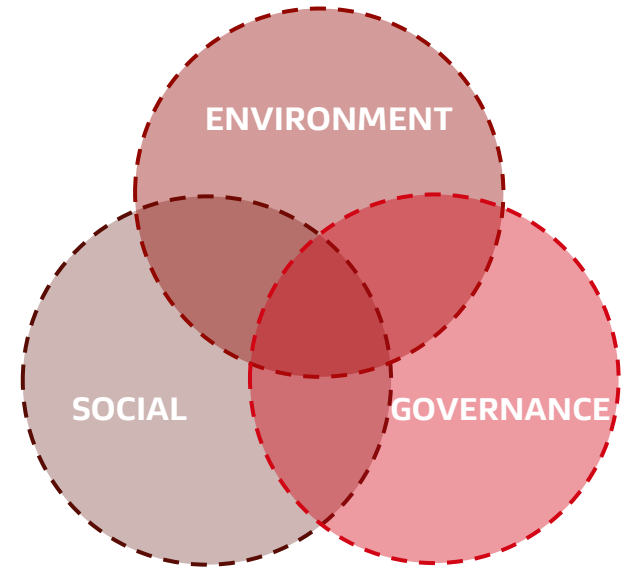
### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

### Implementierung von Nachhaltigkeits-Kriterien in der Lizenzierung

#### SUSTAINABLE DEVELOPEMENT GOALS



#### ESG-KRITERIEN



### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

---

- Frühjahr 21 **Beauftragung IMPCT**  
**Gemeinsame Erarbeitung Kern-Projektschritte + Zeitplan**
- Mai – Jul 21 **Einberufung AG Nachhaltigkeit und erste vier Sitzungen |**  
***Schwerpunkte der ersten Sitzungen:*** Abstimmung Projektstruktur, Zeitplan, Vorbereitung inhaltlicher Details (u.a. Bestandsaufnahme), Einbezug Clubs
- Jul – Sep 21 **Inhaltliche Erarbeitung: Bestandsaufnahme (12 Clubs) |**  
***Ziel:*** Objektivierung von Maßnahmen/unterschiedlichen Nachhaltigkeitsansätzen; Berücksichtigung in der Erstellung von Nachhaltigkeits-Kriterien

### C. WEITERES VORGEHEN:

---

- Sep – Dez 21 **Inhaltliche Erarbeitung: Nachhaltigkeits-Kriterien**  
unter Einbezug der Clubs
- **Dez 21** **Grundsatzbeschluss zur Verankerung des Themas Nachhaltigkeit in Lizenzierung**
- Anfang 22 **Pilotphase: Ersteinordnung/-bewertung der Clubs (ohne Lizenzierungsrelevanz)**
- Jun – Nov 22 **Übergangsphase: Unterstützung der Clubs**  
(plus Optimierung der Lizenzkriterien)
- Frühjahr 23 **Erste lizenzierungsrelevante Bewertung/Auditierung**
- Kontinuierlich **Partizipative Strukturen**  
kontinuierliche Updates plus inhaltliche Mitarbeit der Clubs

### TF-EMPFEHLUNG

Maßnahmen zur Förderung von Frauen im Berufsfeld Fußball

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Konkrete Maßnahmen zur Förderung von Frauen im Berufsfeld Fußball

#### A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

- **Ziel** **Implementierung konkreter Maßnahmen zur Förderung von Frauen im Fußball |**  
**(1)** Einbezug der Personalverantwortlichen der 36 Clubs aus Bundesliga/2. Bundesliga;  
**(2)** Berücksichtigung in Nachhaltigkeits-Maßnahmen; **(3)** Nutzung der Reichweite

#### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- Frühjahr 21 **Erstgespräche mit externen Experten/innen**  
Basis für Projektplanerstellung und Einleitung erster Maßnahmen
- April 21 **Stipendienplätze für Teilnehmerinnen im Zertifikat „Management im Profifußball“**  
Initiative DFL in Absprache mit DFB; Kommunikative Begleitung; erstmals weibliche Bewerberinnen; insgesamt sind vier Frauen im 2. Jahrgang zugelassen (Start: Okt 2021)



## **B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:**

---

- Mai – Nov 21 **Interne Projekt-Ausarbeitung und initiierte Zusammenarbeit mit Odgers Berndtson & Frauen Karriere Index |**  
*Schwerpunkte der Analyse:* **(1)** Darlegung von **Wirkungszusammenhängen**, **(2)** Analyse von **Anforderungsprofilen** wesentlicher Fachbereiche im Profifußball, **(3)** Analyse möglicher **Hinderungsgründe** Karrierechancen von Frauen, **(4)** Vergleiche von **Unternehmensstrukturen** und Entwicklungsmöglichkeiten mit anderen Industrien

## **C. WEITERES VORGEHEN:**

---

- Aug – Nov 21 **Objektive Aufarbeitung/Analyse durch Fachberatung**  
Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse und Handlungsempfehlungen mit den Clubs
- ab Nov 21 **Ableitung konkreter Maßnahmen durch DFL & Clubs**  
in Abstimmung mit den Personalverantwortlichen der Clubs

### TF-EMPFEHLUNG

Förderung von Frauenfußball

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Einbringung der DFL und DFL Clubs zur **Ausarbeitung gemeinsamer Ansätze zur Stärkung der Professionalisierung, Attraktivität und Bekanntheit der Frauen-BL**

#### A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

- **Ziel** **Förderung des Frauenfußballs** durch Erarbeitung konkreter Maßnahmen zur Stärkung der Frauen-Bundesliga (FBL) (Zusammenarbeit zwischen DFB, DFL und Clubs)

#### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- Mär – Mai 21 **Einberufung Arbeitsgruppe Frauenfußball und erste Sitzungen |**  
***Zusammensetzung:*** DFB, Vertreterinnen und Vertreter der Clubs des Ausschusses der FBL und der DFL (Direktion Fußballangelegenheiten und Fans)  
***Schwerpunkte:*** Darlegung Status Quo der Frauen-Bundesliga (sportlich, wirtschaftlich und gesellschaftlich); DFB-Strategie und Zielsetzung; Vergleich mit weiteren Frauen-Ligen durch DFL und das World Leagues Forum

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Einbringung der DFL und DFL Clubs zur **Ausarbeitung gemeinsamer Ansätze zur Stärkung der Professionalisierung, Attraktivität und Bekanntheit der Frauen-BL**

### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- Apr – Jul 21 **Konkretisierung von Handlungsfeldern unter Berücksichtigung der DFB-Strategie:**
  - (1) Kommunikation:** *Professionalisierung der bestehenden kommunikativen Aktivitäten*
  - (2) Vermarktung und Sichtbarkeit:** *Steigerung der Sichtbarkeit und Reichweite der FBL*
  - (3) Social Return on Investment:** *Darlegung der gesellschaftlichen Relevanz der FBL*
  - (4) Organisation Vereine:** *Professionalisierung der Bedingungen (strukturell/sportlich)*
  - (5) Akteurinnen:** *Schaffung beruflicher Perspektiven nach der sportlichen Karriere*

### C. WEITERES VORGEHEN:

- Aug – Nov 21 **Inhaltliche Aufarbeitung, Analyse und Ableitung konkreter Maßnahmen**

Details werden mit Expertinnen und Experten der DFL-Kommissionen diskutiert

*Zusätzlich:* DFL weiterhin im Austausch mit WLF und UEFA zu mögl. Maßnahmen

### TF-EMPFEHLUNG

**Ausarbeitung von Kriterien für einen konstruktiven Club-Fan-Dialog**

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Konkrete **Ansatzpunkte/Kriterien für einen guten lokalen Dialog** zwischen Clubs und Fans

## A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

- **Ziel** **Erarbeitung & Implementierung von Maßnahmen und Kriterien/Standards zur Verbesserung des lokalen Dialogs** (unter Berücksichtigung clubindividueller Ansätze)

## B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- **Frühjahr 21** **Analyse Status Quo Club-Fan-Dialog** (CFD) durch DFL-Abteilung Fanangelegenheiten  
*Grundlage:* Ergebnisse der Online Befragung KoFaS Saison 2020/21;  
Durchführung zusätzlicher Gespräche/Interviews mit zahlreichen weiteren Clubs
- **KoFaS** **Unabhängige Gruppe von Personen aus Wissenschaft und Forschung** aus unterschiedlichen Fachrichtungen (u.a. Soziologie, Politologie, Ethnologie), mit Fokus auf sozialwissenschaftliche Grundlagenforschung & Beratung

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Konkrete **Ansatzpunkte/Kriterien für einen guten lokalen Dialog** zwischen Clubs und Fans

### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

---

- **Kern-Ergebnisse** **Alle 36 Clubs verfügen über mind. ein CFD-Format**; in der Regel Beteiligung von Vertreter/innen der: organisierten Fangruppen, Fanbetreuungen, Führungsebene, Fachabteilungen und lokalen sozialpädagogischen Fanprojekte  
**Standardisierung/Vereinheitlichung** bei allen Clubs trotz der unterschiedlich gewachsenen Dialog-Strukturen

### C. WEITERES VORGEHEN:

---

- Aug – Nov 21 **Start inhaltlicher Diskussion/ Maßnahmenarbeitung** mit Fanbeauftragten der Clubs & weiteren Interessensgruppen (u.a. AK Club-Fan-Dialog, AG Fankulturen, Organisationskomitee Forum CFD)

### TF-EMPFEHLUNG

Einberufung einer AG zur Stärkung wirtschaftl. Stabilität von Profifußballclubs

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Einberufung Experten-Gremium plus **Erarbeitung konkreter Vorschläge zur Anpassungen der Lizenzierung zur Sicherung der wirtschaftlichen Stabilität**

#### A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

- **Ziel**                      **Objektive/sachliche Diskussion der Finanzlage und Erarbeitung möglicher Anpassungen der Lizenzierung;**  
  
Berücksichtigung aktueller Diskussionen zu internationalen Finanzierungsthemen sowie **Reformen der internationalen Lizenzierungs- und Finanzregularien**

#### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- Mär 21                      **Beauftragung Kommission Finanzen durch das DFL Präsidium**  
Kenntnisse finanzielle Begebenheiten;  
Kenntnisse nationale/internationale Lizenzierungs- und Finanzregularien
- Feb – Jun 21              **Fortlaufende Sitzungen (und Sondersitzungen) der Kommission Finanzen;**  
zusätzliche Sitzungen des UEFA Club Licensing Committee sowie UEFA Arbeitsgruppen

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

Einberufung Experten-Gremium plus **Erarbeitung konkreter Vorschläge zur Anpassungen der Lizenzierung zur Sicherung der wirtschaftlichen Stabilität**

### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

---

- Intl. Reformen **DFL stark in die internationale Gespräche involviert**  
u.a. direkt mit UEFA Top-Management sowie der UEFA Fachabteilung; zudem durch das **UEFA Club Licensing Committee** (DFL ist gewählter Vertreter der European Leagues)
- Apr/Jun/Aug  
21 **Konkrete Positionen/Forderungen wurden in Absprache mit den DFL-Gremien hinterlegt**; u.a. in Sitzungen mit der UEFA, UEFA-Gremien plus European Leagues.  
(Details siehe Thema 7)

### C. WEITERES VORGEHEN:

---

- Jun – Nov 21 **Fortsetzung nationaler und internationaler Konsultationen |**  
Details zu intl. Diskussionen wurden zuletzt in Vollversammlung Finanzen dargelegt;  
Diskussion zu nat. Lizenzierungskriterien wird unter Einbezug aller Clubs fortgeführt.

### TF-EMPFEHLUNG

**Einsatz für Reformen auf europ./globaler Ebene** in Zusammenarbeit mit der Politik

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

**DFL setzt kontinuierliche, vertrauliche (plus kritische) Konsultation mit relevanten Dachverbänden fort;** Einbezug der European Leagues und des World Leagues Forum

### A. KONKRETISIERUNG DER ZIELSETZUNG:

---

- **Ziel** **DFL setzt sich (weiterhin kontinuierlich) für die Stärkung der europäischen und globalen Regularien ein;**  
*Zielsetzung:* Verbesserung der sportlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen bei gleichzeitiger Wahrung der Liga-Interessen
- **Einordnung** **Stetiger Einsatz für Interessen der DFL und DFL-Mitglieder auf europäischer und globaler Ebene** (primär vertrauliche und kritische Konsultation)  
*Direkte Repräsentanz* in relevanten Gremien (Entscheidungs- und Expertengremien) plus *indirekte Repräsentanz* durch Interessensvertretungen der Ligen (EL & WLF)



### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

**DFL setzt kontinuierliche, vertrauliche (plus kritische) Konsultation mit relevanten Dachverbänden fort;** Einbezug der European Leagues und des World Leagues Forum

### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

---

- **Global: FIFA Transferreform |**
  - vor 2020: Reform des FIFA Transferwesens bereits in 2018/2019 initiiert (Reformpaket 1&2); Implementierung vrstl. ab 2022; u.a. Clearing House, Ausbildungsvergütung, Leihen
  - in 2021: Diskussionen zur **Regulierung des Beratermarktes** sowie weiteren Reformen (u.a. zu internationalen Transfers Minderjähriger sowie **Finanzregularien**)
- **Europäisch: UEFA Clublizenzierung und Financial Fair Play |**
  - in 2020: **Abschaffung des UEFA FFP konnte** durch starke Positionierung der DFL und in Zusammenarbeit von DFL und intl. agierenden DFL-Clubs **abgewendet werden.**
  - seit 2021: Fortlaufende **Diskussionen zu Reformen der UEFA CLFFP;**  
**DFL und Clubs unterstützen ausdrücklich eine Stärkung der Finanz-Regularien.**

### DFL ZIEL/ KONKRETISIERUNG

**DFL setzt kontinuierliche, vertrauliche (plus kritische) Konsultation mit relevanten Dachverbänden fort;** Einbezug der European Leagues und des World Leagues Forum

### B. PROJEKTSTAND/STATUS QUO:

- **Club Licensing:** Konsens bzgl. Maßnahmen zur weiteren Professionalisierung & Stärkung der finanziellen Stabilität, Gläubigerschutz und Risikoabsicherung scheinen möglich
- **FFP:** Schwierige Gespräche aufgr. Finanzproblemen & Klub-/Investorenstrukturen im Ausland;

**Klare DFL Position: DFL unterstützt UEFA in Stärkung der Finanzregularien:**

- 1. DFL unterstützt Maßnahmen zur Stärkung der finanziellen Stabilität plus Kostenrationalität sowie deren strikte Implementierung/Sanktionierung;**
- 2. DFL lehnt Vorschläge zur Deregulierung/Liberalisierung von Investoren-Geldern ab** (keine Finanzierung aktueller/steigender Kostenniveaus durch Investoren)

### C. WEITERES VORGEHEN:

- Sep – Dez 21 **Fortsetzung internationaler Konsultationen;** Einbringung der DFL für europäische Reformen, u.a. in der UEFA Konvention zur „Zukunft des europäischen Fußballs“

# TASKFORCE ZUKUNFT PROFIFUßBALL

## ÜBERSICHT INTERDEPENDENTER HANDLUNGSFELDER



Ziele	A Langfristige und nachhaltige Stärkung der gesellschaftlichen Verankerung			B Sicherung der finanziellen und sportlichen Stabilität der Profiligen		
Handlungsfelder	<b>1</b> <b>Nachhaltigkeit des Profifußballs</b>	<b>2</b> <b>Fans/Fanwesen und Austauschformate</b>	<b>3</b> <b>Frauen im (Berufsfeld) Fußball</b>		<b>4</b> <b>Nachwuchsförderung</b>	
Taskforce-Handlungsempfehlungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ESG/Bekanntnis Nachhaltigkeit <b>1</b></li> <li>2. Kommission Nachhaltigkeit &amp; Verantwortung <b>2</b></li> <li>3. Wertekodex <b>3</b></li> <li>4. Neue strategische (Nachhaltigkeits-) Partnerschaften <b>4</b></li> <li>5. Bundesweite Kampagnen (Day of Service) <b>5</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. „Kommission Fans“ <b>11</b></li> <li>2. Kriterien für Club-Fan-Dialog <b>12</b></li> <li>3. Austauschformate &amp; Benchmarking-Prozesse <b>13</b></li> <li>4. Institutionalisierung der Taskforce Dialogstrukturen <b>17</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Frauen im Berufsfeld Fußball <b>15</b></li> <li>1. Förderung von Frauenfußball (prof. Strukturen) <b>14</b></li> </ul> <p>Berücksichtigung auch im Handlungsfeld „Nachhaltigkeit“ und der Kriterien</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Informationsaustausch der Proficlubs/Erfassungssysteme <b>16</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Einberufung Arbeitsgruppe wirtschaftl. Stabilität <b>6</b></li> <li>2. Reformen auf europäischer Ebene <b>7</b></li> <li>3. Kontrollierte strategische Investitionen in 50+1 <b>8</b></li> <li>4. Reglementierung Berater <b>9</b></li> <li>5. Beratungsangebot <b>10</b></li> </ul>



# MEDIEN- GESPRÄCH

**UPDATE ZU THEMEN DER  
TASKFORCE ZUKUNFT  
PROFIFUßBALL**

Frankfurt, 19.08.2021